



N. 21/2026 reg. delib.

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Oggetto: Approvazione conto consuntivo 2025

L'anno 2026, il giorno 26 marzo 2026, alle ore 12.30 il Consiglio di Amministrazione si è riunito, in modalità telematica mediante piattaforma Google meet, sotto la presidenza del Dott. Giacomo Galazzo, per deliberare sull'argomento in oggetto specificato.

Sono presenti i signori:

Presidente: Giacomo Galazzo

Componenti: Alessandro Maffei – Direttore
Paola Barbieri – Docente, componente designata dal Consiglio Accademico
Gianpaolo Bovio – Componente designato dal Comune di Pavia
Debora Tundo – Esperta di amministrazione di nomina MUR

Assenti: Nessuno

Il Consiglio di Amministrazione

VISTA la Legge n. 508 del 21 dicembre 1999;

VISTO il D.P.R. N. 132 del 28/2/2003 che approvava il Regolamento recante criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni artistiche e musicali, a norma della legge 21 dicembre 1999, n. 508;

VISTO il vigente Statuto;

VISTO il vigente regolamento di amministrazione, finanza e contabilità;

VISTO il D.M. MUR, prot. n. 491 del 30 luglio 2025, avente per oggetto la nomina del Presidente, con decorrenza dal 12 agosto 2025, per la durata di un triennio;

VISTO il D.M. MUR, prot. n. 612 del 12 agosto 2025, avente per oggetto la nomina del CdA, con decorrenza dal 26 agosto 2025, per la durata di un triennio;

VISTO il bilancio di previsione 2025, approvato dal CdA con deliberazione n. 7 del 26 febbraio 2025;

VISTA la deliberazione del CdA n. 102 del 18 dicembre 2025, con la quale si approvava la gestione provvisoria ai sensi dell'art. 5, comma 9, del vigente regolamento di amministrazione, finanza e contabilità;

Vista la necessità di approvare il conto consuntivo per l'esercizio finanziario 2025;

Visto lo schema di rendiconto predisposto dal Direttore amministrativo e composto dai seguenti allegati previsti dalla normativa vigente:

- Rendiconto finanziario decisionale
- Rendiconto finanziario gestionale
- Situazione amministrativa 2025
- Stato patrimoniale al 31 dicembre 2025

Vista la relazione sulla gestione del Presidente del Consiglio di amministrazione, allegata al rendiconto e che costituisce parte integrante del medesimo;



Atteso che il risultato di amministrazione per l'esercizio 2025 si è determinato in € 2.201.313,31, di cui € 285.800,00 vincolato per TFR al personale dipendente e che i residui attivi e passivi sono stati correttamente riaccertati, come da elenchi risultanti dalle scritture contabili, inviati ai revisori dei conti per gli opportuni controlli;

Visto l'inventario dei beni mobili alla data del 31 dicembre 2025, che risulta contabilmente aggiornato;

Visto il verbale n. 4/2026, redatto in data 12 marzo 2026, acquisito agli atti dell'ente al n. prot. 1167/2026/21a, con il quale i Revisori dei conti hanno espresso parere favorevole all'approvazione del Rendiconto Generale dell'esercizio 2025;

Tutto ciò premesso e considerato, acquisito il parere consultivo favorevole del Direttore amministrativo, con votazione unanime eseguita nei modi di legge;

Vista la necessità di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, al fine di garantire il regolare svolgimento delle attività di Istituto, con votazione separata ed unanime eseguita nei modi di legge;

DELIBERA

- 1) Di approvare, per le motivazioni espresse in premessa, che qui si intendono integralmente riportate, il conto consuntivo per l'esercizio finanziario 2025, composto dai documenti previsti a norma di legge, formanti parte integrante della presente deliberazione;
- 2) Di dare atto che l'esercizio finanziario 2025 si è chiuso con un avanzo di amministrazione di € 2.201.313,31 di cui 285.800,00 vincolato per TFR al personale dipendente;
- 3) Di dare atto che la presente deliberazione non comporta l'assunzione di impegni di spesa.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Presidente
Giacomo Galazzo

Il Direttore amministrativo
Claudia Gallorini



CONTO CONSUNTIVO 2025

Relazione sulla Gestione

PREMESSA

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le risultanze della gestione finanziaria del Conservatorio di musica Franco Vittadini di Pavia a consuntivo del Bilancio di Previsione 2025.

Tutti i documenti contabili ed atti giustificativi delle entrate e delle spese sono in possesso dell'Istituto.

Il Bilancio di Previsione 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 febbraio 2025, con deliberazione n. 7.

Sono state apportate alcune variazioni agli stanziamenti, come da deliberazioni approvate dal Consiglio di amministrazione n. 56 del 29/7/2025 e n. 93 del 1/12/2025.

Gli uffici amministrativi, con specifici provvedimenti, hanno curato la regolare acquisizione dei preventivi, l'ordinazione di beni e servizi e l'effettuazione delle spese necessarie, provvedendo alla loro liquidazione sulla base di regolari note giustificative (fatture, attestati, dichiarazioni) e previa verifica della regolarità dei conteggi e della corrispondenza alle forniture e prestazioni eseguite, nonché della verifica della regolarità contributiva e agli adempimenti previsti dalla vigente normativa.

Le attività didattiche si sono svolte regolarmente.



1 - RISORSE DI ENTRATA

L'esercizio 2025, le cui attività sono state gestite con la consueta prudenza e con criteri ispirati ad efficienza ed efficacia, si conclude con un **risultato positivo di amministrazione, ammontante a € 2.201.313,31** di cui € 285.800,00 vincolato per TFR al personale dipendente.

Il risultato della gestione di competenza - **disavanzo di competenza** - è pari a € 16.250,85.

Le entrate accertate per l'anno 2025 ammontano a complessivi € 1.639.018,01, di cui € 1.450.518,51 per entrate correnti ed € 188.499,50 per partite di giro. La situazione analitica degli accertamenti è la seguente. Si riporta il confronto con i due esercizi precedenti.

ENTRATE CORRENTI	2023	2024	2025
Quote iscrizione e frequenza corsi accademici	282.302,86	339.015,67	373.577,79
Quote iscrizione e frequenza studenti corsi straordinari	183.352,20	200.235,51	199.462,65
TOTALE ENTRATE ISCRIZIONE E FREQUENZA	465.655,06	539.251,18	573.040,44
Trasferimenti statali	312.396,91	420.980,40	295.927,70
Trasferimenti PNRR	=	261.623,77	223.074,68
Contributi e trasferimenti di enti e privati per particolari progetti	10.000,00	29.880,00	22.240,22
Trasferimento fondi regionali per borse di studio e interventi diritto allo studio (*)	58.655,33	88.689,26	82.827,23
Trasferimenti da Agenzia nazionale Indire per borse Erasmus	7.456,00	13.811,00	10.923,05
Trasferimenti da Comune di Pavia	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Altre entrate (Rimborsi diversi, utilizzo locali da terzi, interessi attivi su depositi bancari, affitto strumenti)	87.981,57	79.866,60	42.485,19
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.142.144,87	1.634.102,21	1.450.518,51
ENTRATE IN CONTO CAPITALE			
Contributi da privati in conto capitale	==	==	==
Riscossione conti deposito	==	==	==
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	==	==	==
TOTALE GENERALE ENTRATE	1.142.144,87	1.634.102,21	1.450.518,51

L'andamento delle entrate nel 2025 rispetto all'anno precedente evidenzia gli effetti degli aumenti tariffari disposti per l'A.A. 2024/2025 e l'incremento delle iscrizioni, con un aumento degli incassi per quote di iscrizione e frequenza pari al 6% circa rispetto al 2024.

Sono stati accertati nel 2025 importi in entrata per € 223.074,68 per progetti finanziati PNRR, che costituiscono pertanto voci di entrata straordinarie, destinate a scomparire con la conclusione del piano nel 2026.



2 - SPESE

2.1 – SPESE CORRENTI

Le spese correnti impegnate per l'anno 2025 ammontano a complessivi € 1.312.205,75 e sono così composte:
(si riporta il confronto con gli anni precedenti):

	2023	2024	2025
Spese per il personale	804.379,78	464.230,81	414.864,33
Acquisto beni e servizi	354.466,51	501.715,50	380.073,24
Organi istituzionali (gettoni di presenza CdA e Consiglio accademico, compensi e rimborsi spese nucleo di valutazione e revisori dei conti, fondo consulta studenti)	49.197,20	42.168,61	27.306,66
Spese per concorsi ed esami	1.728,55	9.879,46	2.458,00
Spese per manifestazioni artistiche, produzione artistica, esercitazioni didattiche	72.847,06	78.360,12	60.440,03
Spese per progetti di produzione artistica	12.667,66	5.910,56	=
Spese per progetti PNRR (orientamento attivo, internazionalizzazione, PRIN)	21.900,13	111.201,26	207.000,99
Spese per progetti di ricerca e terza missione	=	7.909,60	10.600,00
Imposte, tasse e tributi vari	13.293,54	13.043,33	22.292,77
Rimborsi diversi e varie	81.153,77	31.780,44	31.883,18
Borse di studio regionali	55.849,00	71.831,00	81.056,00
Altri interventi a favore degli studenti e mobilità Erasmus+	14.303,40	26.491,00	14.230,55
Borse dottorati di ricerca	=	=	60.000,00
TOTALE SPESA CORRENTE - TITOLO I	1.481.786,60	1.364.521,69	1.312.205,75

2.1.1. – SPESE PER IL PERSONALE

Il dettaglio delle **spese per il personale** è il seguente:

	2023	2024	2025
Spese per il personale a tempo indeterminato e determinato, docenti collaboratori compresa formazione di base, ore in eccedenza, incarichi esterni, IRAP, indennità di missione, formazione, accertamenti sanitari, buoni pasto, strumenti di welfare e ore straordinarie al personale tecnico amministrativo, indennità di direzione	703.763,09	390.321,61	344.181,34
Rimborso a Comune di Pavia personale in comando (parziale Art. 451 "Restituzione e rimborsi diversi") (*)	23.845,47	=	=
Rimborso a Comune di Rimini personale in comando (parziale Art. 451 "Restituzione e rimborsi diversi") (*)	=	=	=
Somministrazione lavoro	76.771,02	73.909,20	70.682,99
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE	804.379,78	464.230,81	414.864,33

(*) Le somme impegnate a titolo di rimborso al Comune di Pavia ed all'Istituto superiore di studi musicali "G. Lettimi" di Rimini per il personale comunale in comando sono state allocate al Capitolo 451 "Restituzioni e rimborsi diversi". Le posizioni di comando sono cessate, con il passaggio del Direttore nella dotazione organica del Conservatorio Vittadini, a seguito procedura di mobilità e con il collocamento a riposo dei dipendenti del Comune di Pavia non transitati nei ruoli dello Stato nell'anno 2023.



2.1.2 – SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

Il dettaglio delle spese sostenute per acquisto di beni e servizi è il seguente:

	2023	2024	2025
Utenze (energia elettrica, riscaldamento, acqua, spese telefoniche)	117.200,00	93.120,42	127.200,00
Servizio pulizia e custodia locali	66.224,07	73.477,04	85.569,20
Servizio vigilanza	31.678,50	15.103,60	14.204,87
Servizio elaborazione paghe e dichiarazioni fiscali	14.988,28	12.110,70	12.370,80
Prestazioni di servizi diverse, incarichi e consulenze	43.746,79	49.468,31	29.570,55
Acquisto beni e materiali di consumo	12.443,10	10.730,38	8.747,00
Servizi informatici	39.766,66	51.278,54	37.751,88
Noleggio e manutenzione ordinaria strumenti musicali e altri beni mobili	1.403,00	11.787,91	17.006,80
Manutenzione ordinaria locali e impianti	23.958,90	51.270,18	38.750,64
Premi assicurazioni	8.256,08	8.347,00	8.901,50
TOTALE	319.898,72	376.694,08	380.073,24

2.2 – SPESE DI INVESTIMENTO

Le spese di investimento complessivamente sostenute nel 2025 ammontano a € 154.563,61 e sono così composte:

	2023	2024	2025
Acquisto strumenti e attrezzature musicali	18.725,24	26.442,55	5.446,76
Manutenzione straordinaria impianti e strumenti musicali	546,00	4.852,00	14.489,52
Acquisto mobili di ufficio e software	0,00	67.010,99	25.042,21
Manutenzione straordinaria immobile	297.456,77	320.281,84	92.957,02
Accantonamenti spese future (liquidazione TFR)	2.729,85	105.354,30	16.628,10
TOTALE	319.457,86	523.941,68	154.563,61

2.3 – SPESE PER SERVIZI CONTO TERZI

I servizi per conto terzi riguardano la gestione delle ritenute erariali ed oneri previdenziali e trattenute a favore di terzi (es: ritenute sindacali).

In tale tipologia di spesa è inclusa la gestione dell'anticipazione del fondo per minute spese, come da documentazione agli atti.

I servizi per conto terzi per l'anno 2025 pareggiano in € 188.499,50.

2.4 – INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

L'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'anno 2025, calcolato secondo le indicazioni di cui all'art 9 commi 3, 4 e 5 del DPCM 22 settembre 2014 nonché della Circolare n. 3 del Ministero dell'Economia e Finanze del 14/1/2015 è stato regolarmente pubblicato sul sito Internet alla sezione "Amministrazione trasparente" e risulta come segue:

1° trimestre 2025	giorni	- 11,21
2° trimestre 2025	giorni	- 13,02
3° trimestre 2025	giorni	- 13,13
4° trimestre 2025	giorni	- 18,19
TOTALE ANNO 2025	GIORNI	- 13,52



CONSERVATORIO DI MUSICA
FRANCO VITTADINI

Il sottoscritto Presidente dichiara infine l'inesistenza di gestioni fuori bilancio.

La presente relazione viene chiusa in data 11 febbraio 2026 ed inviata ai revisori dei conti per il parere previsto dal vigente regolamento di amministrazione, finanza e contabilità.

Pavia, 11 febbraio 2026

f.to Il Presidente
Avv. Giacomo Galazzo

Ministero dell'Università e della Ricerca
CONSERVATORIO DI MUSICA
CONSERVATORIO DI MUSICA FRANCO VITTADINI

via Volta, 31 27100, Pavia (PV)

Cod.Fisc: 96054740186

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

PARTE I - ENTRATA		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
CODICE	DENOMINAZIONE	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
1.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE	23.666,00	395.818,01	416.683,16	44.531,15	368.895,67	347.791,40
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	7.336,00	373.577,79	377.432,94	11.191,15	339.015,67	341.251,40
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	16.330,00	22.240,22	39.250,22	33.340,00	29.880,00	6.540,00
1.2	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	253.397,57	813.723,79	769.795,67	209.469,45	986.173,15	811.059,08
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	210.868,00	519.002,38	465.612,86	157.478,48	682.604,17	537.579,69
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	40.831,37	82.827,23	91.224,63	49.228,77	88.689,26	61.361,87
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1.698,20	10.923,05	11.987,05	2.762,20	13.811,00	11.048,80
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	971,13	971,13	0,00	1.068,72	1.068,72
1.3	ALTRE ENTRATE	34.285,17	240.976,71	272.561,07	66.338,57	279.033,39	274.605,81
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	33.221,50	27.560,33	55.693,83	61.355,00	59.457,00	58.332,28
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	493,67	13.953,73	17.137,09	4.146,07	19.340,88	16.775,52
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	570,00	199.462,65	199.730,15	837,50	200.235,51	199.498,01
TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI		311.348,74	1.450.518,51	1.459.039,90	320.339,17	1.634.102,21	1.433.456,29
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
2.1	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III - PARTITE DI GIRO							
3.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.756,17	188.499,50	188.387,67	1.644,34	260.596,18	261.925,28
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.756,17	188.499,50	188.387,67	1.644,34	260.596,18	261.925,28
TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO		1.756,17	188.499,50	188.387,67	1.644,34	260.596,18	261.925,28
RIEPILOGO DELLE ENTRATE PER TITOLI							
TITOLO I		311.348,74	1.450.518,51	1.459.039,90	320.339,17	1.634.102,21	1.433.456,29
TITOLO II		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III		1.756,17	188.499,50	188.387,67	1.644,34	260.596,18	261.925,28
TOTALE		313.104,91	1.639.018,01	1.647.427,57	321.983,51	1.894.698,39	1.695.381,57

Ministero dell'Università e della Ricerca
CONSERVATORIO DI MUSICA
CONSERVATORIO DI MUSICA FRANCO
VITTADINI

via Volta, 31 27100, Pavia (PV) - Cod.Fisc: 96054740186

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

PARTE II - USCITA		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
CODICE	DENOMINAZIONE	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa
	TITOLO I - USCITE CORRENTI						
1.1	FUNZIONAMENTO	595.783,35	1.000.220,82	902.634,55	507.330,01	1.006.470,33	1.064.534,10
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	53.228,72	21.352,66	21.242,75	53.118,81	18.956,80	26.248,89
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	170.695,85	420.818,33	384.103,69	133.981,21	487.442,62	511.103,62
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	371.858,78	558.049,83	497.288,11	320.229,99	500.070,91	527.181,59
1.2	INTERVENTI DIVERSI	156.964,85	311.984,93	210.686,07	58.962,99	233.029,94	200.282,13
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	154.312,73	254.178,23	152.059,74	55.491,24	184.591,72	155.307,66
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	18,00	3.630,75	3.620,75	8,00	3.614,45	3.614,45
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	22.292,77	23.578,20	1.285,43	13.043,33	11.757,90
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	2.573,42	31.803,00	31.407,90	2.178,32	29.868,73	27.690,41
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	60,70	80,18	19,48	0,00	1.911,71	1.911,71
	TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI	752.748,20	1.312.205,75	1.113.320,62	566.293,00	1.239.500,27	1.264.816,23
	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE						
2.1	INVESTIMENTI	340.363,37	137.935,51	254.059,74	456.487,60	418.587,38	465.145,04
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	340.363,37	137.935,51	254.059,74	456.487,60	418.587,38	465.145,04
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2	ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	16.628,10	16.628,10	0,00	105.354,30	105.354,30
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	16.628,10	16.628,10	0,00	105.354,30	105.354,30
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	340.363,37	154.563,61	270.687,84	456.487,60	523.941,68	570.499,34
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO						
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	22.800,72	188.499,50	229.812,00	64.113,22	260.596,18	215.927,17
	TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO	22.800,72	188.499,50	229.812,00	64.113,22	260.596,18	215.927,17
	RIEPILOGO DELLE USCITE PER TITOLI						
	TITOLO I	752.748,20	1.312.205,75	1.113.320,62	566.293,00	1.239.500,27	1.264.816,23
	TITOLO II	340.363,37	154.563,61	270.687,84	456.487,60	523.941,68	570.499,34
	TITOLO III	22.800,72	188.499,50	229.812,00	64.113,22	260.596,18	215.927,17
	TOTALE	1.115.912,29	1.655.268,86	1.613.820,46	1.086.893,82	2.024.038,13	2.051.242,74

Ministero dell'Università e della Ricerca
**CONSERVATORIO DI MUSICA CONSERVATORIO DI MUSICA
FRANCO VITTADINI**

via Volta, 31 27100, Pavia (PV) - Cod.Fisc: 96054740186

**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE
ESERCIZIO FINANZIARIO 2025
ENTRATE**

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui						Gestione di cassa				Totale dei residui al termine dell'esercizio (9 + 15)
	N°	Denominazione	Previsioni				Somme accertate			Differenze		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14 + 15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4 + 5 - 6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10 - 8)	Totale accertamenti (8 + 9)	In + (10 - 7)	In - (7 - 10)					In + (16 - 13)	In - (13 - 16)			In + (20 - 19)	In - (19 - 20)	
				In aumento (7 - 4)	In diminuzione (4 - 7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Contributi degli studenti	340.000,00	0,00	0,00	340.000,00	373.577,79	0,00	373.577,79	33.577,79	0,00	11.191,15	3.855,15	7.336,00	11.191,15	0,00	0,00	355.787,24	377.432,94	21.645,70	0,00	7.336,00
1.1.2	51	Contributi di enti e privati per particolari progetti	15.000,00	6.250,00	0,00	21.250,00	7.910,22	14.330,00	22.240,22	990,22	0,00	33.340,00	31.340,00	2.000,00	33.340,00	0,00	0,00	47.840,00	39.250,22	0,00	8.589,78	16.330,00
1.2.1	101	Funzionamento	135.425,00	60.000,00	0,00	195.425,00	244.031,00	0,00	244.031,00	48.606,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.425,00	244.031,00	108.606,00	0,00	0,00
1.2.1	102	Altri contributi da Miur	36.000,00	27.852,00	10.000,00	53.852,00	51.896,70	0,00	51.896,70	0,00	21.955,30	10.214,71	10.214,71	0,00	10.214,71	0,00	0,00	124.472,85	62.111,41	0,00	62.361,44	0,00
1.2.1	103	Fondi accessori contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	104	I.R.A.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	105	Formazione e Aggiornamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	106	Missioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	107	Compensi e Missioni per esami	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	108	Contratti di collaborazione(ex art.273 D.L.vo 297/94)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	109	Trasferimenti PNRR orientamento attivo D.M. 934/2022	74.250,00	9.000,00	0,00	83.250,00	82.234,68	0,00	82.234,68	0,00	1.015,32	5.350,32	5.350,32	0,00	5.350,32	0,00	0,00	79.600,32	87.585,00	7.984,68	0,00	0,00
1.2.1	110	Trasferimenti PNRR PagoPA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.028,00	0,00	70.028,00	70.028,00	0,00	0,00	70.028,00	0,00	0,00	70.028,00	70.028,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui						Gestione di cassa				Totale dei residui al termine dell'esercizio (9 + 15)
	N°	Denominazione	Previsioni			Somme accertate			Differenze		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14 + 15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4 + 5 - 6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10 - 8)	Totale accertamenti (8 + 9)	In + (10 - 7)					In - (7 - 10)	In + (16 - 13)			In - (13 - 16)	In + (20 - 19)	In - (19 - 20)	
				In aumento (7 - 4)	In diminuzione (4 - 7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.1	111	Trasferimenti PNRR Anagrafe dati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.885,45	71.885,45	0,00	71.885,45	0,00	0,00	71.885,45	71.885,45	0,00	0,00	0,00
1.2.1	112	Trasferimenti PNRR Progetto Internazionalizzazione	140.840,00	0,00	0,00	140.840,00	0,00	140.840,00	140.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.840,00	0,00	0,00	140.840,00	140.840,00
1.2.2	151	Trasferimenti dalle regioni	90.013,00	0,00	0,00	90.013,00	82.827,23	0,00	82.827,23	0,00	7.185,77	49.228,77	8.397,40	40.831,37	49.228,77	0,00	0,00	139.241,77	91.224,63	0,00	48.017,14	40.831,37
1.2.3	201	Trasferimenti dalle province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	251	Trasferimenti ordinari da Comuni	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	252	Trasferimenti straordinari da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	301	Trasferimenti da altri enti pubblici per mobilità Erasmus	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	9.224,85	1.698,20	10.923,05	0,00	4.076,95	2.762,20	2.762,20	0,00	2.762,20	0,00	0,00	17.762,20	11.987,05	0,00	5.775,15	1.698,20
1.2.6	351	Trasferimenti da privati	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	971,13	0,00	971,13	0,00	228,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	971,13	0,00	228,87	0,00
1.3.1	401	Ricavi dalla vendita di pubblicazioni o/e opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	402	Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	403	Realizzi per cessione materiale fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	451	Affitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	452	Affitto strumenti e attrezzature	500,00	0,00	0,00	500,00	1.000,00	0,00	1.000,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	1.000,00	500,00	0,00	0,00
1.3.2	453	Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	12.340,98	12.340,98	0,00	37.659,02	46.368,83	46.368,83	0,00	46.368,83	0,00	0,00	96.368,83	46.368,83	0,00	50.000,00	12.340,98
1.3.2	454	Entrate per attività economiche rilevanti agli effetti dell'IVA	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	2.700,00	11.519,35	14.219,35	0,00	780,65	14.986,17	5.625,00	9.361,17	14.986,17	0,00	0,00	29.986,17	8.325,00	0,00	21.661,17	20.880,52
1.3.3	501	Recuperi e rimborsi diversi	3.000,00	1.900,00	0,00	4.900,00	13.953,73	0,00	13.953,73	9.053,73	0,00	3.960,43	3.183,36	308,03	3.491,39	0,00	469,04	7.007,32	17.137,09	10.129,77	0,00	308,03
1.3.3	502	Altre poste correttive e compensative di spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185,64	0,00	185,64	185,64	0,00	0,00	185,64	0,00	0,00	185,64	185,64
1.3.4	551	Entrate corsi straordinari	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	199.462,65	0,00	199.462,65	19.462,65	0,00	837,50	267,50	570,00	837,50	0,00	0,00	182.375,00	199.730,15	17.355,15	0,00	570,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui						Gestione di cassa				Totale dei residui al termine dell'esercizio (9 + 15)
	N°	Denominazione	Previsioni			Somme accertate			Differenze		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14 + 15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze			
			Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da riscuotere (10 - 8)	Totale accertamenti (8 + 9)	In + (10 - 7)	In - (7 - 10)					In + (16 - 13)	In - (13 - 16)			In + (20 - 19)	In - (19 - 20)		
				In aumento (7 - 4)	In diminuzione (4 - 7)																Definitive (4 + 5 - 6)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI			1.296.228,00	105.002,00	10.000,00	1.391.230,00	1.269.789,98	180.728,53	1.450.518,51	39.288,51	0,00	320.339,17	189.249,92	130.620,21	319.870,13	0,00	469,04	1.700.505,79	1.459.039,90	0,00	241.465,89	311.348,74
2.1.1	601	ALIENAZIONI DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	651	ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	701	Cessioni di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	702	Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	703	Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	704	Riscossione conti deposito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	751	TRASFERIMENTO DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	801	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	851	TRASFERIMENTI DA PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	901	TRASFERIMENTI DA COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	951	Trasferimenti da altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	1001	Trasferimenti da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	1051	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	1101	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1151	Ritenute erariali	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	180.481,43	51,95	180.533,38	0,00	119.466,62	62,90	17,60	45,30	62,90	0,00	0,00	300.000,00	180.499,03	0,00	119.500,97	97,25
3.1.1	1152	Ritenute previdenziali e assistenziali	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	5.958,62	0,00	5.958,62	0,00	44.041,38	1.581,44	0,00	1.581,44	1.581,44	0,00	0,00	51.581,44	5.958,62	0,00	45.622,82	1.581,44

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui						Gestione di cassa				Totale dei residui al termine dell'esercizio (9 + 15)
	N°	Denominazione	Previsioni				Somme accertate			Differenze		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14 + 15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4 + 5 - 6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10 - 8)	Totale accertamenti (8 + 9)	In + (10 - 7)	In - (7 - 10)					In + (16 - 13)	In - (13 - 16)			In + (20 - 19)	In - (19 - 20)	
				In aumento (7 - 4)	In diminuzione (4 - 7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
3.1.1	1153	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1154	Trattenute per conto di terzi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
3.1.1	1155	Rimborso di somme pagate per conto di terzi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	1.395,86	77,48	1.473,34	0,00	8.526,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.395,86	0,00	8.604,14	77,48
3.1.1	1156	Reintegro fondo minute spese	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	534,16	0,00	534,16	0,00	965,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	534,16	0,00	965,84	0,00
TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO			371.500,00	0,00	0,00	371.500,00	188.370,07	129,43	188.499,50	0,00	183.000,50	1.644,34	17,60	1.626,74	1.644,34	0,00	0,00	373.081,44	188.387,67	0,00	184.693,77	1.756,17
9.1.1	1200	Avanzo di amministrazione vincolato	297.000,00	0,00	0,00	297.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	297.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	297.000,00	0,00	0,00	297.000,00	0,00
9.1.1	1201	Avanzo di amministrazione non vincolato	1.038.075,00	0,00	0,00	1.038.075,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.038.075,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.038.075,00	0,00	0,00	1.038.075,00	0,00
TOTALE Avanzo di amministrazione utilizzato			1.335.075,00	0,00	0,00	1.335.075,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.335.075,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.335.075,00	0,00	0,00	1.335.075,00	0,00
TOTALE GENERALE ENTRATE			3.002.803,00	105.002,00	10.000,00	3.097.805,00	1.458.160,05	180.857,96	1.639.018,01	0,00	1.478.786,99	321.983,51	189.267,52	132.246,95	321.514,47	0,00	469,04	3.408.662,23	1.647.427,57	0,00	1.761.234,66	313.104,91

Ministero dell'Università e della Ricerca
CONSERVATORIO DI MUSICA CONSERVATORIO DI MUSICA
FRANCO VITTADINI

via Volta, 31 27100, Pavia (PV) - Cod.Fisc: 96054740186

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE
ESERCIZIO FINANZIARIO 2025
USCITE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui						Gestione di cassa				Totale dei residui al termine dell'esercizio (9 + 15)
	N°	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14 + 15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4 + 5 - 6)	Pagate	Rimaste da pagare (10 - 8)	Totale impegni (8 + 9)	In + (10 - 7)	In - (7 - 10)					In + (16 - 13)	In - (13 - 16)			In + (20 - 19)	In - (19 - 20)	
				In aumento (7 - 4)	In diminuzione (4 - 7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Indennità di presidenza	0,00	6.225,00	0,00	6.225,00	6.225,00	0,00	6.225,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	6.225,00	0,00	18.775,00	25.000,00
1.1.1	2	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	2.880,45	7.381,65	10.262,10	0,00	4.737,90	15.540,45	7.571,74	7.968,71	15.540,45	0,00	0,00	29.899,17	10.452,19	0,00	19.446,98	15.350,36
1.1.1	3	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	4.565,56	300,00	4.865,56	0,00	1.134,44	12.578,36	0,00	12.578,36	12.578,36	0,00	0,00	18.578,84	4.565,56	0,00	14.013,28	12.878,36
1.1.1	4	Fondo consulta studenti	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.146,40	0,00	0,00	1.146,40	0,00
1.1.1	5	Arretrati indennità di presidenza ai sensi Legge n. 182 del 2/12/2025 - fin. con A.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	51	Compensi personale a tempo determinato	20.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	1.581,44	0,00	1.581,44	1.581,44	0,00	0,00	21.581,44	0,00	0,00	21.581,44	1.581,44
1.1.2	52	Arretrati CCNL al personale dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.378,00	0,00	4.378,00	4.378,00	0,00	0,00	4.378,00	0,00	0,00	4.378,00	4.378,00
1.1.2	53	Compensi accessori contrattuali v. parz. ex art. 119	51.500,00	0,00	0,00	51.500,00	15.402,49	23.070,00	38.472,49	0,00	13.027,51	28.000,00	10.585,87	17.414,13	28.000,00	0,00	0,00	51.500,00	25.988,36	0,00	25.511,64	40.484,13
1.1.2	54	Contratti di collaborazione	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	201.173,32	48.826,68	250.000,00	0,00	0,00	60.499,60	43.273,01	17.226,59	60.499,60	0,00	0,00	310.499,40	244.446,33	0,00	66.053,07	66.053,27

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui						Gestione di cassa				Totale dei residui al termine dell'esercizio (9 + 15)
	N°	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14 + 15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4 + 5 - 6)	Pagate	Rimaste da pagare (10 - 8)	Totale impegni (8 + 9)	In + (10 - 7)	In - (7 - 10)					In + (16 - 13)	In - (13 - 16)			In + (20 - 19)	In - (19 - 20)	
				In aumento (7 - 4)	In diminuzione (4 - 7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.2	55	Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	56	Indennità di missione e rimborsi	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	4.376,77	1.577,23	5.954,00	0,00	46,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.256,21	4.376,77	0,00	1.879,44	1.577,23
1.1.2	57	Imposta regionale sulle attività produttive	30.000,00	0,00	5.000,00	25.000,00	19.338,39	1.332,30	20.670,69	0,00	14.329,31	25.207,96	1.783,64	23.424,32	25.207,96	0,00	0,00	53.492,32	21.122,03	0,00	32.370,29	24.756,62
1.1.2	58	Formazione e aggiornamento del personale	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	5.099,74	850,00	5.949,74	0,00	2.050,26	704,00	150,00	554,00	704,00	0,00	0,00	8.704,00	5.249,74	0,00	3.454,26	1.404,00
1.1.2	59	Compensi al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	60	Indennità di Direzione v. parz. ex art. 119	22.000,00	1.500,00	0,00	23.500,00	19.550,64	3.949,36	23.500,00	0,00	0,00	322,67	322,67	0,00	322,67	0,00	0,00	22.000,00	19.873,31	0,00	2.126,69	3.949,36
1.1.2	61	Buoni pasto al personale	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	5.280,48	307,94	5.588,42	0,00	4.411,58	363,13	363,13	0,00	363,13	0,00	0,00	10.363,13	5.643,61	0,00	4.719,52	307,94
1.1.2	62	Accertamenti sanitari al personale v. ex art. 105	500,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	0,00
1.1.2	63	Spese per il personale in somministrazione lavoro	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	50.175,48	20.507,51	70.682,99	0,00	9.317,01	12.924,41	7.228,06	5.696,35	12.924,41	0,00	0,00	86.924,41	57.403,54	0,00	29.520,87	26.203,86
1.1.3	101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	3.000,00	1.200,00	0,00	4.200,00	3.137,59	0,00	3.137,59	0,00	1.062,41	2.289,95	0,00	2.289,95	2.289,95	0,00	0,00	5.289,95	3.137,59	0,00	2.152,36	2.289,95
1.1.3	102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	3.757,34	1.852,07	5.609,41	0,00	2.390,59	2.575,59	2.390,89	184,70	2.575,59	0,00	0,00	10.575,61	6.148,23	0,00	4.427,38	2.036,77
1.1.3	103	Uscite di rappresentanza	500,00	0,00	0,00	500,00	233,40	0,00	233,40	0,00	266,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	233,40	0,00	266,60	0,00
1.1.3	104	Prestazioni di servizi	130.000,00	5.000,00	0,00	135.000,00	80.564,15	49.011,42	129.575,57	0,00	5.424,43	45.701,63	26.591,88	19.109,75	45.701,63	0,00	0,00	176.516,45	107.156,03	0,00	69.360,42	68.121,17
1.1.3	105	Uscite per accertamenti sanitari v. art. 62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	106	Uscite per pubblicità	5.000,00	1.500,00	0,00	6.500,00	5.568,90	837,90	6.406,80	0,00	93,20	3.649,51	843,52	2.805,99	3.649,51	0,00	0,00	8.663,71	6.412,42	0,00	2.251,29	3.643,89
1.1.3	107	Uscite per servizi informatici	35.000,00	4.000,00	0,00	39.000,00	31.073,60	6.678,28	37.751,88	0,00	1.248,12	36.841,27	17.540,87	18.836,80	36.377,67	0,00	463,60	71.896,87	48.614,47	0,00	23.282,40	25.515,08
1.1.3	108	Progetti PNRR D.M. 934/2022 v. art. 109 entrata	74.250,00	7.500,00	0,00	81.750,00	19.328,17	18.981,17	38.309,34	0,00	43.440,66	9.222,03	1.400,00	7.822,03	9.222,03	0,00	0,00	83.694,03	20.728,17	0,00	62.965,86	26.803,20
1.1.3	109	Progetti finanziati con contributi da soggetti esterni	140.840,00	0,00	0,00	140.840,00	63.669,55	77.170,45	140.840,00	0,00	0,00	54.605,41	33.051,99	21.553,42	54.605,41	0,00	0,00	195.445,41	96.721,54	0,00	98.723,87	98.723,87

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui						Gestione di cassa				Totale dei residui al termine dell'esercizio (9 + 15)
	N°	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14 + 15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4 + 5 - 6)	Pagate	Rimaste da pagare (10 - 8)	Totale impegni (8 + 9)	In + (10 - 7)	In - (7 - 10)					In + (16 - 13)	In - (13 - 16)			In + (20 - 19)	In - (19 - 20)	
				In aumento (7 - 4)	In diminuzione (4 - 7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.3	110	Manutenzione ordinaria strumenti e altri beni mobili	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	7.366,36	9.640,44	17.006,80	0,00	993,20	9.508,96	5.004,23	4.504,73	9.508,96	0,00	0,00	31.384,90	12.370,59	0,00	19.014,31	14.145,17
1.1.3	111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	23.783,61	14.967,03	38.750,64	0,00	11.249,36	47.233,87	35.699,67	10.691,79	46.391,46	0,00	842,41	103.257,21	59.483,28	0,00	43.773,93	25.658,82
1.1.3	112	Uscite postali	100,00	0,00	0,00	100,00	11,10	0,00	11,10	0,00	88,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	11,10	0,00	88,90	0,00
1.1.3	113	spese telefoniche	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.446,77	1.253,23	2.700,00	0,00	300,00	1.484,39	141,36	1.343,03	1.484,39	0,00	0,00	5.302,14	1.588,13	0,00	3.714,01	2.596,26
1.1.3	114	Uscite per organizzazione e partecipazione a convegni, congressi, mostre e altre manifestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	115	Uscite per concorsi	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.213,00	1.245,00	2.458,00	0,00	542,00	1.179,42	1.179,42	0,00	1.179,42	0,00	0,00	7.219,33	2.392,42	0,00	4.826,91	1.245,00
1.1.3	116	Canoni d'acqua	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	646,02	853,98	1.500,00	0,00	0,00	2.111,57	128,76	1.982,81	2.111,57	0,00	0,00	3.563,49	774,78	0,00	2.788,71	2.836,79
1.1.3	117	Energia elettrica	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	6.367,90	6.632,10	13.000,00	0,00	2.000,00	14.205,30	1.105,69	13.099,61	14.205,30	0,00	0,00	29.205,30	7.473,59	0,00	21.731,71	19.731,71
1.1.3	118	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	86.053,44	23.946,56	110.000,00	0,00	0,00	89.528,09	27.965,73	53.735,44	81.701,17	0,00	7.826,92	232.838,00	114.019,17	0,00	118.818,83	77.682,00
1.1.3	120	Trasporti e facchinaggi	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.638,20	219,60	1.857,80	0,00	1.142,20	93,00	13,00	80,00	93,00	0,00	0,00	3.307,72	1.651,20	0,00	1.656,52	299,60
1.1.3	121	Premi di assicurazione	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	8.372,00	529,50	8.901,50	0,00	1.098,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	8.372,00	0,00	1.628,00	529,50
1.2.1	251	Altri interventi a favore degli studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	252	Esercitazioni e progetti didattici	20.000,00	0,00	1.000,00	19.000,00	17.153,02	1.194,01	18.347,03	0,00	2.652,97	5.026,91	2.000,00	3.026,91	5.026,91	0,00	0,00	25.026,91	19.153,02	0,00	5.873,89	4.220,92
1.2.1	253	Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.339,31	0,00	3.339,31	3.339,31	0,00	0,00	3.339,31	0,00	0,00	3.339,31	3.339,31
1.2.1	254	Produzione artistica	60.000,00	5.000,00	1.000,00	64.000,00	39.261,38	2.831,62	42.093,00	0,00	23.907,00	17.647,52	3.472,25	14.175,27	17.647,52	0,00	0,00	77.836,62	42.733,63	0,00	35.102,99	17.006,89
1.2.1	255	Borse di studio finanziate da Regione Lombardia	90.013,00	0,00	0,00	90.013,00	81.056,00	0,00	81.056,00	0,00	8.957,00	3.297,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.297,00	93.310,00	81.056,00	0,00	12.254,00	0,00
1.2.1	256	Mobilità Erasmus	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	10.923,05	10.923,05	0,00	4.076,95	9.646,00	3.013,23	6.632,77	9.646,00	0,00	0,00	24.646,00	3.013,23	0,00	21.632,77	17.555,82
1.2.1	257	Borse di studio diverse e tirocini	10.000,00	0,00	6.000,00	4.000,00	2.932,50	375,00	3.307,50	0,00	12.692,50	9.854,50	360,00	9.494,50	9.854,50	0,00	0,00	19.854,50	3.292,50	0,00	16.562,00	9.869,50
1.2.1	258	Progetti di ricerca	6.600,00	0,00	0,00	6.600,00	0,00	6.600,00	6.600,00	0,00	0,00	6.680,00	2.811,36	3.868,64	6.680,00	0,00	0,00	6.600,00	2.811,36	0,00	3.788,64	10.468,64
1.2.1	259	Progetti terza missione	2.000,00	2.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	4.000,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui						Gestione di cassa				Totale dei residui al termine dell'esercizio (9 + 15)	
	N°	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14 + 15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4 + 5 - 6)	Pagate	Rimaste da pagare (10 - 8)	Totale impegni (8 + 9)	In + (10 - 7)	In - (7 - 10)					In + (16 - 13)	In - (13 - 16)			In + (20 - 19)	In - (19 - 20)		
				In aumento (7 - 4)	In diminuzione (4 - 7)																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
1.2.1	260	Borse dottorati di ricerca	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
1.2.1	261	Progetto PRIN/2024	0,00	27.852,00	0,00	27.852,00	0,00	27.851,65	27.851,65	0,00	0,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.851,65
1.2.3	351	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	352	Uscite e commissioni bancarie	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	3.612,75	18,00	3.630,75	0,00	869,25	8,00	8,00	0,00	8,00	0,00	0,00	4.500,00	3.620,75	0,00	879,25	18,00	18,00
1.2.4	401	Imposte, tasse e tributi vari	15.000,00	7.451,41	0,00	22.451,41	22.292,77	0,00	22.292,77	0,00	158,64	1.285,43	1.285,43	0,00	1.285,43	0,00	0,00	15.200,61	23.578,20	8.377,59	0,00	0,00	0,00
1.2.5	451	Restituzione e rimborsi diversi	28.000,00	4.650,00	0,00	32.650,00	31.114,40	688,60	31.803,00	0,00	847,00	2.178,32	293,50	1.884,82	2.178,32	0,00	0,00	30.178,32	31.407,90	1.229,58	0,00	0,00	2.573,42
1.2.6	500	Uscite legali, liti, arbitraggi, risarcimenti e accessori	2.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00
1.2.6	501	Varie	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	19,48	60,70	80,18	0,00	919,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	19,48	0,00	980,52	60,70	60,70
1.2.6	502	Fondo di riserva	20.000,00	0,00	13.876,41	6.123,59	0,00	0,00	0,00	0,00	33.876,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI			1.384.303,00	133.878,41	38.876,41	1.479.305,00	875.741,72	436.464,03	1.312.205,75	0,00	244.852,07	566.293,00	237.578,90	316.284,17	553.863,07	0,00	12.429,93	1.955.075,71	1.113.320,62	0,00	841.755,09	752.748,20	752.748,20
2.1.1	551	Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	552	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione nuovi locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	553	Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	554	Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	601	Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	4.560,50	886,26	5.446,76	0,00	14.553,24	45.996,88	35.042,52	10.954,36	45.996,88	0,00	0,00	55.262,10	39.603,02	0,00	15.659,08	11.840,62	11.840,62
2.1.2	602	Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	1.732,40	12.757,12	14.489,52	0,00	25.510,48	4.852,00	4.852,00	0,00	4.852,00	0,00	0,00	44.852,00	6.584,40	0,00	38.267,60	12.757,12	12.757,12
2.1.2	603	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	22.544,87	2.497,34	25.042,21	0,00	4.957,79	2.017,50	2.017,50	0,00	2.017,50	0,00	0,00	32.017,50	24.562,37	0,00	7.455,13	2.497,34	2.497,34
2.1.2	604	Manutenzione straordinaria immobili	860.000,00	0,00	0,00	860.000,00	14.077,97	78.879,05	92.957,02	0,00	767.042,98	403.621,22	169.231,98	234.389,24	403.621,22	0,00	0,00	1.257.289,91	183.309,95	0,00	1.073.979,96	313.268,29	313.268,29

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui						Gestione di cassa				Totale dei residui al termine dell'esercizio (9 + 15)	
	N°	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14 + 15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4 + 5 - 6)	Pagate	Rimaste da pagare (10 - 8)	Totale impegni (8 + 9)	In + (10 - 7)	In - (7 - 10)					In + (16 - 13)	In - (13 - 16)			In + (20 - 19)	In - (19 - 20)		
				In aumento (7 - 4)	In diminuzione (4 - 7)																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
2.1.3	651	Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	652	Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	653	Conti deposito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	701	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	751	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	801	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	851	ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	297.000,00	0,00	0,00	297.000,00	16.628,10	0,00	16.628,10	0,00	280.371,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	297.000,00	16.628,10	0,00	280.371,90	0,00	
TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE			1.247.000,00	0,00	0,00	1.247.000,00	59.543,84	95.019,77	154.563,61	0,00	1.092.436,39	456.487,60	211.144,00	245.343,60	456.487,60	0,00	0,00	1.686.421,51	270.687,84	0,00	1.415.733,67	340.363,37	
3.1.1	901	Ritenute erariali	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	166.231,36	14.302,02	180.533,38	0,00	119.466,62	58.627,19	56.087,31	2.539,88	58.627,19	0,00	0,00	358.627,19	222.318,67	0,00	136.308,52	16.841,90	
3.1.1	902	Ritenute previdenziali e assistenziali	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	4.519,55	1.439,07	5.958,62	0,00	44.041,38	1.762,73	1.043,76	718,97	1.762,73	0,00	0,00	51.762,73	5.563,31	0,00	46.199,42	2.158,04	
3.1.1	903	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3.1.1	904	Trattenute a favore di terzi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	2.569,68	0,00	2.569,68	2.569,68	0,00	0,00	12.569,68	0,00	0,00	12.569,68	2.569,68	
3.1.1	905	Anticipazione Fondo minute spese	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	534,16	0,00	534,16	0,00	9.465,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	534,16	0,00	9.465,84	0,00	
3.1.1	906	Somme anticipate per conto terzi	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.395,86	77,48	1.473,34	0,00	26,66	1.153,62	0,00	1.153,62	1.153,62	0,00	0,00	2.653,62	1.395,86	0,00	1.257,76	1.231,10	
TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO			371.500,00	0,00	0,00	371.500,00	172.680,93	15.818,57	188.499,50	0,00	183.000,50	64.113,22	57.131,07	6.982,15	64.113,22	0,00	0,00	435.613,22	229.812,00	0,00	205.801,22	22.800,72	
TOTALE GENERALE USCITE			3.002.803,00	133.878,41	38.876,41	3.097.805,00	1.107.966,49	547.302,37	1.655.268,86	0,00	1.520.288,96	1.086.893,82	505.853,97	568.609,92	1.074.463,89	0,00	12.429,93	4.077.110,44	1.613.820,46	0,00	2.463.289,98	1.115.912,29	

Ministero dell'Università e della Ricerca
CONSERVATORIO DI MUSICA
CONSERVATORIO DI MUSICA FRANCO VITTADINI

via Volta, 31 27100, Pavia (PV)
Cod.Fisc: 96054740186

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA
ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

CONSISTENZA DELLA CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO		€	2.970.513,58	
RISCOSSIONI	IN CONTO COMPETENZA	€	1.458.160,05	
	IN CONTO RESIDUI	€	189.267,52	€
PAGAMENTI	IN CONTO COMPETENZA	€	1.107.966,49	
	IN CONTO RESIDUI	€	505.853,97	€
CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		€	3.004.120,69	
RESIDUI ATTIVI	DEGLI ESERCIZI PRECENTI	€	132.246,95	
	DELL'ESERCIZIO	€	180.857,96	€
RESIDUI PASSIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	568.609,92	
	DELL'ESERCIZIO	€	547.302,37	€
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		€	2.201.313,31	

Direttore di ragioneria
Dott.ssa Irene Alfinito

Direttore amministrativo
Dott.ssa Claudia Gallorini

STATO PATRIMONIALE 2025

	2025	2024	variazione (+/-)
ATTIVITA'			
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I. Immobilizzazioni immateriali			
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		-	-
Diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno		-	-
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili		-	-
Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi		-	-
Altre		-	-
TOTALE		-	-

II. Immobilizzazioni materiali			
Terreni e fabbricati		-	-
Impianti e macchinari		-	-
Attrezzature didattiche (strum mus)	200.203,95	274.193,37	-26,98
Immobilizzazioni in corso e acconti			-
Diritti reali di godimento		-	-
Altri beni	177.012,37	198.086,00	-10,64
TOTALE	377.216,32	472.279,37	-20,13

III. Immobilizzazioni finanziarie			
1) Partecipazioni in:			
a) consorzi		-	-
b) reti di istituzioni		-	-
c) altri Enti		-	-
2) Crediti			
a) verso consorzi		-	-
b) verso reti di Istituzioni		-	-
c) verso lo stato e altri soggetti pubblici		-	-
d) verso altri		-	-
3) Crediti finanziari diversi (titoli)		-	-
TOTALE		-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	377.216,32	472.279,37	-20,13

	2025	2024	variazione (* /-)
PASSIVITA'			
B) PATRIMONIO NETTO			
I. Avanzi (Disavanzi) economici anni precedenti			
II. Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio			
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.578.529,63	2.677.882,64	#RIF!

B) RESIDUI PASSIVI	2025	2024	(* /-)
1) verso le banche		-	-
2) verso altri finanziatori		-	-
3) debiti verso fornitori		-	-
4) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	109.194,60	97.727,73	11,73
5) debiti diversi	1.006.717,69	989.166,09	1,77
TOTALE RESIDUI (B)	1.115.912,29	1.086.893,82	2,67

C) RATEI E RISCONTI	2025	2024	(* /-)
1) Ratei passivi	-	-	-
2) Risconti passivi	-	-	-
TOTALE RATEI E RISCONTI	-	-	-

	variazione		
	2025	2024	(+/-)
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I. Rimanenze	-	-	-
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) lavori in corso	-	-	-
4) prodotti finiti e merci	-	-	-
5) acconti	-	-	-
TOTALE	-	-	-

II. Residui attivi			
Crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici	260.487,11	231.733,67	12,41
Crediti verso terzi	52.617,80	90.249,84	-41,70
Crediti verso consorzi		-	-
Crediti verso reti di istituzioni		-	-
crediti verso altri		-	-
TOTALE	313.104,91	321.983,51	-2,76

III. Disponibilità liquide			
Depositi bancari e postali	3.004.120,69	2.970.513,58	1,13
TOTALE	3.004.120,69	2.970.513,58	1,13
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	3.317.225,60	3.292.497,09	0,75

C) RATEI E RISCONTI			
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	-	-	-
TOTALE RATEI E RISCONTI (C)	-	-	-
TOTALE ATTIVO	3.694.441,92	3.764.776,46	-1,87

	variazione		
	2025	2024	(* /-)
TOTALE PASSIVO NETTO	3.694.441,92	3.764.776,46	-1,87